INHOUDSOPGAVE **Pagina**

1	**Jaarverslag**	**1**
1.a	Bestuursverslag	2
1.b	Verslag van de raad van toezicht	3
2	**Jaarrekening**	**4**
2.1	Balans per 31 december 2022	5
2.2	Winst- en verliesrekening over 2022	6
2.3	Kasstroomoverzicht over 2022	7
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2022	12
2.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2022	17
2.7	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2022	18
2.8	Vaststelling en goedkeuring	22
3	**Overige gegevens**	**23**
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	24
3.2	Nevenvestigingen	24
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

1 JAARVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

1.a BESTUURSVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

1.b VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-22	31-dec-21
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		24.243.174	25.355.856
Machines en installaties		3.261.101	3.520.179
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.632.081	1.544.705
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering/ vooruitbetaald op materiële vaste activa		47.944	0
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		0	0
		30.184.300	**30.420.740**
Vlottende activa			
Vorderingen	2		
Vorderingen uit hoofd van financieringstekort		725.704	1.955.346
Op handelsdebiteuren		490.430	931.544
Overige vorderingen		582.543	482.328
Overlopende activa		137.983	166.488
		1.936.660	**3.535.705**
Liquide middelen	3	**9.723.811**	**8.756.876**
Totaal activa		**41.844.772**	**42.713.321**

	Ref.	31-dec-22	31-dec-21
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	4		
Gestort en opgevraagd kapitaal		45	45
Overige reserves		15.795.631	15.142.713
		15.795.676	**15.142.758**
Voorzieningen	5		
Overige		754.268	836.274
		754.268	**836.274**
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	6		
Overige schulden		15.978.207	17.198.216
		15.978.207	**17.198.216**
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	7		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.730.924	859.864
Belastingen en premies sociale verzekeringen		469.783	716.783
Schulden terzake van pensioenen		895.995	113.346
Overige schulden		2.802.294	4.371.140
Overige passiva		3.417.626	3.474.940
		9.316.622	**9.536.073**
Totaal passiva		**41.844.772**	**42.713.321**

VOOR WAARMERKINGS-
DOEL ACCOUNTANTEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022

	Ref.	2022 €	2021 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10		
Zorgverzekeringswet		3.486.151	4.518.096
Wet langdurige zorg		32.607.593	27.003.420
Kwaliteitsgelden		0	0
Zorg-gerelateerde corona-compensatie		1.073.980	2.076.421
Corona-compensatie ZVW 2020		0	0
		0	0
Overige zorgprestaties		0	0
Baten uit zorgverlening in onderaanneming		0	0
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		202.159	3.554.900
		37.369.883	**37.152.836**
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11	**2.048.376**	**1.982.488**
Netto omzet		**39.418.258**	**39.135.326**
Overige bedrijfsopbrengsten	12	6.553.859	7.084.867
Som der bedrijfsopbrengsten		**45.972.117**	**46.220.193**
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	3.856.047	2.856.422
Lonen en salarissen	14	21.417.658	22.248.601
Sociale lasten	15	3.380.783	3.197.295
Pensioenlasten	16	1.808.220	1.762.863
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	2.014.248	1.956.575
Overige bedrijfskosten	18	12.264.657	12.561.218
Som der bedrijfslasten		**44.741.614**	**44.582.973**
BEDRIJFSRESULTAAT		**1.230.503**	**1.637.220**
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	19	0	10
Rentelasten en soortgelijke kosten	20	577.585	637.444
RESULTAAT		**652.918**	**999.787**

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:	2022 €	2021 €
Overige reserves	652.918	999.787
	652.918	**999.787**

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	Ref.		2022		2021
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			1.230.503		1.637.220
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	16	2.014.248		1.956.830	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	5	-82.006		392.684	
			1.932.242		2.349.514
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	1.599.045		-2.272.428	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	7	217.833		964.788	
			1.816.878		-1.307.640
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			4.979.622		2.679.094
Ontvangen interest	18	0		0	
Betaalde interest	19	-577.585		-637.434	
			-577.585		-637.434
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			***4.402.037***		***2.041.661***
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-1.792.532		-959.173	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	14.723		1.365	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			***-1.777.809***		***-957.808***
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	6	-1.657.294		-1.857.295	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			***-1.657.294***		***-1.857.295***
Mutatie geldmiddelen			**966.935**		**-773.442**
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		8.756.876		9.530.318
Stand geldmiddelen per 31 december	3		9.723.811		8.756.876
Mutatie geldmiddelen			966.935		-773.442

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten
De statutaire naam van Stichting Driezorg is voluit Stichting Driezorg, Wonen Welzijn & Zorg en de statutaire vestigingsplaats is Zwolle. Stichting Driezorg is geregistreerd onder KvK-nummer 05081871.
De activiteiten van Stichting Driezorg bestaan hoofdzakelijk uit het leveren zorg in de sector Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg.

Stichting Driezorg heeft geen nevenvestigingen.

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, lopend van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2021, lopend van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021.

Continuïteitsveronderstelling
De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Driezorg, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).* De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.
Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen
De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden;
- het bepalen van de economische gebruiksduur van materiële vaste activa;
- het bepalen van de waarschijnlijkheid van het ontvangen van opbrengsten uit corona-compensatie.

Vergelijking met voorgaand jaar
De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar, met uitzondering van het volgende:
De bepaling van de voorziening dienstjubilea bevat, anders dan in 2021, een contantewaarde berekening, tegen een verdisconteringsvoet van 2%, over de toekomstige uitkeringen. Deze bepaling is aangepast om aansluiting te vinden met de grondslagen van Zonnehuisgroep in het kader van de bestuurlijke fusie per 1 januari 2023.

Herrubricering vergelijkende cijfers
De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken.
Deze herrubriceringen betreffen de op onderdelen gewijzigde presentatievoorschriften voor de cijfers over 2022 vanuit de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) ten opzichte van de cijfers over 2021 die in overeenstemming waren met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva
Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Vaste activa- bijzondere waardeverminderingen
Vaste activa met een lange levensduur zijn beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen en wijzigingen of omstandigheden zich hebben voorgedaan die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde die het actief naar verwachting zal genereren. De beoordeling heeft geen vermoedens opgeleverd dat de boekwaarde van vaste activa met een lange levensduur niet terugverdiend zullen worden.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.
Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa
De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.
De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.
Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.
In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringssubsidies
Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze:
- in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud
Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.
Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:
a. **Voorziening uitgestelde beloningen**
Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij onder meer om:
i. jubileumgratificaties,
ii. wachtgeldregelingen,
iii. doorbetaling van loon na 45 dienstjaren in de zorg- of welzijnssector.
De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.
Voor de voorziening jubileumgratificaties geldt dat een contante waardeberekening is gemaakt over de berekende nominale geldwaarde van de opgebouwde rechten. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.
Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden. Met betrekking tot de grondslagen voor de verwerking van de pensioenlasten, wordt verwezen naar het onderdeel 'Grondslagen van

Schulden
Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).
Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt foutherstel toegepast.

Pensioenen

Stichting Driezorg heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Driezorg. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Driezorg betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Stichting Driezorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Driezorg heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

2.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.
Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Driezorg zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake Stichting Driezorg is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Vaste bedrijfs-middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa	Niet aan de bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022						
- aanschafwaarde	39.371.439	9.767.818	5.830.868	0	36.664	55.006.790
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	14.015.584	6.247.639	4.286.163	0	36.664	24.586.050
Boekwaarde per 1 januari 2022	25.355.856	3.520.179	1.544.705	0	0	30.420.740
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	77.003	242.270	1.425.315	47.944	0	1.792.532
- herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	1.189.684	501.348	323.216	0	0	2.014.248
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- *terugname geheel afgeschreven activa*						
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0
- *desinvesteringen*						
aanschafwaarde	0	0	15.363	0	0	15.363
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	640	0	0	640
per saldo	0	0	14.723	0	0	14.723
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-1.112.681	-259.078	1.087.376	47.944	0	-236.439
Stand per 31 december 2022						
- aanschafwaarde	39.448.442	10.010.088	7.240.820	47.944	36.664	56.783.958
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	15.205.268	6.748.987	4.608.739	0	36.664	26.599.658
Boekwaarde per 31 december 2022	24.243.174	3.261.101	2.632.081	47.944	0	30.184.300
Afschrijvingspercentage	2% - 5%	5% - 10%	10% - 33%	0,0%	20,0%	

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.
Van bijzondere waardevermindering is in 2022 geen sprake geweest.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

2. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 7.014,- (2021: € 5.000,-).

In de debiteuren en overige vorderingen is begrepen een bedrag van € 0,- (2021: € 0,-) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.
Er is geen sprake van vorderingen op bestuurders en/of commissarissen.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	725.704	0
Op handelsdebiteuren	490.430	931.544
Nog te ontvangen bedragen zorgverzekeraars	408.881	367.736
Vorderingen op UWV	47.817	23.568
Overige vorderingen	125.845	91.024
Overlopende activa	137.983	166.488
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	1.936.660	1.580.360

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.
De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	2020	2021	2022	totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	1.955.346	0	1.955.346
Financieringsverschil boekjaar			725.704	725.704
Correcties voorgaande jaren	-41.351	-31.827		-73.178
Betalingen/ontvangsten	41.351	-1.923.519		-1.882.168
Subtotaal mutatie boekjaar	0	-1.955.346	725.704	-1.229.642
Saldo per 31 december	0	0	725.704	725.704
Stadium van vaststelling (per erkenning):	c	c	a	

a= interne berekening
b= overeenstemming met zorgverzekeraars
c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	725.704	0
- overige schulden	0	0
	725.704	0

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	33.705.305	32.034.475
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-32.979.601	-30.079.129
Totaal financieringsverschil	725.704	1.955.346

3. Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Bankrekeningen	9.717.644	8.748.353
Kassen	6.167	8.023
Totaal liquide middelen	9.723.811	8.756.376

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Saldo per 1-jan-2022	Resultaat-bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	45	0	0	45
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	45	0	0	45

Overige reserves

	Saldo per 1-jan-2022	Resultaat-bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€
Overige reserves:				
Algemene en overige reserves	13.473.976	1.413.726	0	14.887.702
Reserve Aanvaardbare Kosten	1.668.736	-760.808	0	907.928
Totaal overige reserves	15.142.713	652.918	0	15.795.631

Het aansprakelijk vermogen bestaat enkel uit het eigen vermogen. Het aansprakelijk vermogen per 31 december 2022 bedraagt € 15.796K (2021: € 15.143K). Over 2022 is het resultaat op niet-zorg vastgoed toegevoegd aan de algemene reserves. Het overige (negatieve) resultaat is behaald op zorgactiviteiten en valt daarmee onder het RAK.

5. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2022	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2022
	€	€	€	€	€
- Doorbetaling na 45 dienstjaren	287.482	85.844	48.643	0	324.683
- Langdurig zieken	232.409	155.841	167.705	63.555	156.990
- Jubileumverplichtingen	316.383	93.137	17.499	119.427	272.595
Totaal voorzieningen	836.274	334.822	233.847	182.982	754.268

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2022
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	187.634
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	566.634
hiervan > 5 jaar	0

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen
De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.

Voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren
De voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren betreft een voorziening voor medewerkers die gebruik maken van de regeling om na 45 dienstjaren in de zorg- en welzijnssector vervroegd uit te treden en voor de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling. Binnen deze regeling hebben medewerkers die opteren voor de regeling en voldoen aan de voorwaarden, recht op een maandelijkse uitkering die voor rekening van de werkgever komt. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de verschuldigde uitkeringen en daarmee samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 1,50%. De levenskans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 100%.
De voorziening is bepaald op basis van de 'verplichting per balansdatum'-methode.

Voorziening langdurig zieken
Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nomiale waarde van de verwachte loonkosten in het tweede van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2022 vallen, gebaseerd op 70% gedurende het tweede jaar.

6. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:

	31-dec-22	31-dec-21
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.220.010	1.657.295
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	15.978.207	17.198.216
hiervan > 5 jaar	11.797.163	12.842.423

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6).
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

7. Kortlopende schulden

Voor de specificatie van de schulden uit hoofde van financieringsoverschot verwijzen wij naar de toelichting op de post "Vorderingen".

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Overige schulden:		
- Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	1.220.010	1.657.295
- Belastingen en premies sociale verzekeringen	469.783	716.783
- Schulden terzake pensioenen	895.995	113.346
- Nog te betalen salarissen	212.019	284.479
- Schulden uit hoofde van subsidies	48.649	461.951
- Diversen	1.321.616	1.967.415
- Crediteuren	1.730.924	859.864
Totaal overige schulden	5.898.996	6.061.132
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	826.497	782.362
- Vakantiedagen	1.965.780	1.575.123
- Persoonlijk budget levensfase	0	0
- Vooruitontvangen opbrengsten	490.438	950.363
- Diversen	2.071	38.684
- Eindejaarsuitkering	132.840	128.409
Totaal overige passiva	3.417.626	3.474.940
Totaal kortlopende schulden	9.316.622	9.536.073

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Financiële instrumenten

Algemeen
Stichting Driezorg maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Stichting Driezorg blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.
Stichting Driezorg handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Kredietrisico
De vorderingen zijn voor het grootste deel geconcentreerd bij het zorgkantoor, zorgverzekeraard en gemeenten. Het kredietrisico wordt daarmee als zeer beperkt geacht.

Renterisico en kasstroomrisico
Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De reële waarde van de in balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Huurverplichtingen
De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	Geschatte jaarhuursom 2023 in €	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €	Einddatum huurcontract
Arcadia	1.087.149	2.174.297	0	1-1-2025
Fermate	118.816	415.857	0	1-7-2026
Hof van Blom	312.251	468.377	0	1-7-2024
Kievitsbloem	613.404	1.352.849	0	16-3-2025
Totaal	*2.131.620*	*4.411.380*	*0*	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Overige verplichtingen
De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Omschrijving	Geschatte verplichting 2023 in €	Omvang verplichting 2 - 5 jaar in €	Omvang verplichting > 5 jaar in €	Einddatum contract
Diverse printers	24.688	63.777	0	1-8-2025
Totaal	*24.688*	*63.777*	*0*	

Vorderingen en verplichtingen
Zonnehuisgroep heeft een vordering op Driezorg ten bedrage van € 248.198 welke niet geëffectueerd zal worden als de voorgenomen fusie met Driezorg binnen de komende 5 jaar doorgaat. Driezorg heeft een vordering van gelijkwaardige omvang op Zonnehuisgroep waarvoor dezelfde voorwaarde geldt. Met het effectueren van de bestuurlijke fusie tussen Zonnehuisgroep en Driezorg per 1 januari 2023 is deze vordering komen te vervallen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording
Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Driezorg heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.
Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Voor het jaar 2022 richt deze onzekerheid zich specifiek op de subsidie zorgbonus en de corona-compensatie. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.
Stichting Driezorg verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles, subsidievaststellingen en de vaststelling van de corona-compensatie overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2022

Leninggever	Afsluit-datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke-lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2021	Nieuwe leningen in 2022	Aflossing in 2022	Restschuld 31 december 2022	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2022	Aflossings-wijze	Aflossing 2023	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
BNG	13-dec-02	1.932.741	35	hypothecair	5,02%	13-dec-37	883.539	0	55.221	828.318	552.213	15	linear	55.221	Waarborgfonds
BNG	6-mrt-06	6.100.000	17	hypothecair	3,616%	6-mrt-23	500.000	0	400.000	100.000	0	1	linear	100.000	Waarborgfonds
BNG	16-sep-10	16.000.000	40	hypothecair	3,735%	16-sep-50	11.600.000	0	400.000	11.200.000	9.200.000	28	linear	400.000	Waarborgfonds
Rabobank	20-dec-11	1.000.000	20	geldlening	3,06%	1-jan-23	184.077	0	136.880	47.197	0	1	linear	47.197	Pandrecht
Rabobank	20-dec-11	550.000	20	geldlening	3,06%	1-jan-23	102.705	0	75.153	27.552	0	1	linear	27.552	Pandrecht
Rabobank	1-jan-12	8.300.000	10	hypothecair	1,35%	1-jul-25	3.589.760	0	540.000	3.049.760	349.760	7	linear	540.000	Pandrecht
Rabobank	1-jan-12	2.500.000	50	hypothecair	2,71%	1-jul-25	1.995.430	0	50.040	1.945.390	1.695.190	40	linear	50.040	Hypotheek
										0					
Totaal		**36.382.741**					**18.855.511**	**0**	**1.657.294**	**17.198.217**	**11.797.163**			**1.220.010**	

Voor de leningen van de Rabobank, afgesloten op 20 december 2011, is het rentepercentage per 1 januari 2019 bijgesteld naar een het 3-maands Euribor tarief (de basiscomponent) verhoogd met een opslag van 1,90%-punt. Het rentepercentage per 1 januari 2023 bedraagt 4,084% op jaarbasis.

Voor de leningen van de Rabobank, afgesloten op 1 januari 2012, is het rentepercentage per 1 januari 2019 bijgesteld naar een het 3-maands Euribor tarief (de basiscomponent) verhoogd met een opslag van 1,55%-punt. De rente op de lening met een hoofdsom van € 8,3 miljoen is per 1 juli 2020 voor 5 jaar vastgezet op 1,35%.

Aan de Rabobank is ter zekerheid pandrecht verstrekt op de vorderingen op derden, de inventaris en de rechten en vorderingen uit de compensatieregeling Nza.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

10. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

In de baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening is in totaliteit € 1.013.344 aan corona-compensatie opgenomen (2021: € 1.944.000). Er bestaat nog geen volledige overeenstemming over de hoogte van de corona-compensatie 2022. De in de opbrengsten verwerkte corona-compensatie is daarom gebaseerd op een schatting. Daarbij is rekening gehouden met de berekende omzetderving (verminderd met minderkosten), de extra gemaakte (corona)kosten, toepasselijke wet- en regelgeving voor de compensatie daarvan en (voorlopige) afspraken met zorgfinanciers over de compensatie. Het kan zijn dat de corona-compensatie hoger of lager wordt vastgesteld dan waarmee in deze jaarrekening rekening is gehouden. Deze verschillen zullen verwerkt worden in de jaarrekening 2023.

11. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	2.048.376	1.982.488
Totaal	2.048.376	1.982.488

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Subsidies:		
- Rijkssubsidies (niet zijnde baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening)	555.962	508.210
- Subsidie zorgbonus	0	653.661
Overige opbrengsten:		
- Verhuuropbrengsten	3.650.351	3.505.393
- Opbrengsten servicekosten	1.699.016	1.572.558
- Opbrengsten maaltijdverstrekking	161.541	115.099
- Opbrengsten overig	486.989	729.947
Totaal	6.553.859	7.084.867

Toelichting
In 2022 is geen sprake geweest van een uitbetaling zorgbonus, waar een subsidie tegenover staat. Over de overige subsidies worden geen bijzondere afrekenverschillen verwacht.
De overige opbrengsten bestaan met name uit uitnutting van de Van Rijngelden (€ 413k) en omzet uit diverse winkels (€ 43k). Ook worden in deze post, resultaten uit voorgaande jaren verantwoord (€ 31K).

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	3.856.047	2.842.688
- Kosten zorgbonus voor personeel niet in loondienst	0	13.734
Totaal	3.856.047	2.856.422

14. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Lonen en salarissen	21.532.450	21.215.991
Zorgbonus personeel in loondienst, inclusief eindheffing	0	639.927
Dotaties/vrijval personele voorzieningen	-114.792	392.683
Totaal	21.417.658	22.248.601
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
WLZ	379	365
WMO	51	50
ZVW	88	108
	518	523

Toelichting
Met uitzondering van de zorgbonus, zijn de personeelskosten voor zowel interne als externe medewerkers gestegen t.o.v. voorgaand jaar. Die ontwikkeling hangt samen met het relatief hoge ziekteverzuim en de krapte op de arbeidsmarkt, waardoor externe medewerkers moeten worden aangetrokken. Daarnaast is er in 2022 sprake van een CAO-stijging en reguliere individuele loonsverhogingen.

15. Sociale lasten

De sociale lasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Sociale lasten	3.380.783	3.197.295

16. Pensioenlasten

De pensioenslasten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Pensioenslasten	1.808.220	1.762.863

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

17. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	2.014.248	1.956.575
Totaal afschrijvingen	2.014.248	1.956.575

18. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2.305.320	2.084.494
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.363.198	1.465.033
Overige personeelskosten	1.727.597	1.193.787
Algemene kosten	2.740.658	3.635.806
Huur en leasing	2.048.063	2.002.321
Onderhoudskosten	952.427	1.049.921
Energiekosten	1.127.395	1.129.856
Totaal overige bedrijfskosten	12.264.657	12.561.218

19. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Rentebaten	0	10
Totaal	0	10

20. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2022	2021
	€	€
Rentelasten	-577.585	-637.444
Totaal	-577.585	-637.444

21. Honoraria accountant

	2022	2021
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	85.527	61.417
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	0	0
3. Fiscale advisering	998	3.678
4. Niet-controlediensten	0	0
	86.525	65.095

Toelichting:
De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2022 hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2022 zijn verricht.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2022 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

		Naam
1	Functie (functienaam)	F.J. Kodden
2	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-nov-19
3	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden
4	(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
5	Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
6	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	143.444
7	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	13.375
8	Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	**156.819**
9	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	176.000
	Vergelijkende cijfers 2021	
1	(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2	Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	143.281
4	Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	12.661
5	Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	**155.942**
6	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	170.000

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van meer dan € 1.800

		A. Bonnema	A.J. Voskamp	J.E. Brouwer-Harbach
1	Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
2	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-sep-16	1-okt-15	1-jul-17
3	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden	heden
4	Totale bezoldiging in het kader van de WNT	**18.480**	**12.320**	**12.320**
5	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	26.400	17.600	17.600
	Vergelijkende cijfers 2021			
1	Totale bezoldiging in het kader van de WNT	**17.115**	**11.900**	**11.900**
2	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	25.500	17.000	17.000

		W.A.A.M. Roefs	C.J. Sleurink
1	Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
2	In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jul-17	20-nov-18
3	In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden
4	Totale bezoldiging in het kader van de WNT	**12.320**	**12.320**
5	Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	17.600	17.600
	Vergelijkende cijfers 2021		
1	Totale bezoldiging in het kader van de WNT	**11.900**	**11.410**

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Driezorg heeft de jaarrekening 2022 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 30 mei 2023, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de raad van toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

De Stichtingen Driezorg Wonen, Welzijn en Zorg en Christelijke Zonnehuisgroep Ijssel-Vecht, zijn per 1 januari bestuurlijk gefuseerd. Dit heeft financiële gevolgen voor de toekomstige resultaten van beide stichtingen. De hoogte van de gevolgen is nu nog niet voldoende in te schatten. Deze gebeurtenis heeft geen invloed op de hoogte van de bedragen in de balans en/of winst- en verliesrekening van boekjaar 2022.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G. F.J. Kodden 30-5-2023 Bestuurder	W.G. M.G.J. van Alderwegen 30-5-2023 Bestuurder
W.G. A. Bonnema 30-5-2023 Voorzitter Raad van Toezicht	W.G. J.E. Brouwer-Harbach 30-5-2023 Lid Raad van Toezicht
W.G. C.J. Sleurink 30-5-2023 Lid Raad van Toezicht	W.G. J. Deunk 30-5-2023 Lid Raad van Toezicht
W.G. M. Wijnands 30-5-2023 Lid Raad van Toezicht	W.G. J.M.E. van Zeil-Mansveld 30-5-2023 Lid Raad van Toezicht

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 30/05/2023

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen resultaatbestemming opgenomen.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Driezorg heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 30/05/2023